

江苏理文化工有限公司 2021 年第三季度安委会会议报道

2021 年 12 月 3 日，江苏公司召开 2021 年第三季度安委会，本次会议由公司各部门负责人分别对 2021 年第三季度的安环工作做总结汇报。



生产副总经理夏总总结发言：

1、HTC（709）装置的风险识别及管控措施的有效落实

◇ HTC（709）装置 11 月 18 日已正式试生产，目前运行正常，新装置的运行意味着公司新增一个一级重大危险源（氯甲烷储罐区），位置临近兴港路，须严格监管。

◇ 氯甲烷是无色、弱的醚味（不易察觉），闪点低（ -46°C ），易燃易爆气体，现有的可燃气体检测仪经测试不够灵敏，需依据氯甲烷的物理特性找寻更加灵敏的检测仪，微量渗漏时能早发现，早处理，确保万无一失，将风险控制在可控范围内。

◇ 定期开展装置区及充装车辆的一氯甲烷泄漏应急演练，建立应急体系，落实有效的应急措施和管控方法。

◇ 明确白色围栏的作用，除了充装车辆（已装阻火器），其他车辆一律严禁进

入白色围栏内区域，严禁明火作业，动火作业安排在固定动火区，生产车间及安全环保部严格管控。

◇ 落实寒冬天气安全生产的防控措施

◇ 天气预告今年是寒冬，很有可能出现大暴雪，对生产来说会是很大的风险，各部门生产总监带头落实各装置的防寒防冻应对措施，安全环保部牵头组织一次防寒防冻专项检查（技术项目部一同参加），确保各装置的保温保冷工作落实到位。

◇ 防患于未然，原料建议多备点库存，产品产量降低点，确保各装置稳定运行。

2、落实新《安全生产法》“三管三必须”的要求

◇ 生产部门首当其冲要落实“三管三必须”中“管生产必须管安全”的要求，同时生产装置的正常运行需要相关部门的共同配合，从国家层面来说，已明确各部门的职责（如财务、人力资源部），各部门需高度重视并对照落实相关工作职责。

◇ 网络安全方面，从生产来讲，我们更关注内网和外网的关联安全性（如在线检测数据传输至外平台），调度会强调过，公司内网（特别是DCS的网络安全），若操作界面中毒，会直接影响到生产，网络安全同样需落实“三管三必须”的要求。

◇ 安全是个大的概念，需统筹管理，虚拟性的安全应纳入公司的安全管理体系。

◇ 管理一定要从上到下，类似叉车的异常事件，发生一次，就应高度重视，从管理、技术等多方面分析异常事件发生的原因，避免再次发生类似的异常事件。

首席执行官李总总结发言：

- 1、安全环保部收集周边企业叉车的典型事例，每季度开展一次叉车警示教育培训会。
- 2、新《安全生产法》对于安全生产责任划分更加明确，增加“三个必须”原则：管行业必须管安全、管业务必须管安全，管生产经营必须管安全！公司的安全是全方位的，相关工作的主体责任是各部门负责人，公司的安全环保部是监管部门，有权对各部门的安全工作开展综合性的检查。
- 3、网络安全是公司安全的重要部分，公司将加大资金投入，提升公司网络安全，避免出现网络瘫痪的异常现象。
- 4、江苏地区的操作技术人员短缺问题，公司考虑提高薪资的同时加大招聘力度。
- 5、公司 2022 年考虑持续提升装置的全流程自动化程度，可先试用 HTC（709）装置。
- 6、因海盐的价格持续上升，考虑矿盐的用量提高，做好分配比例。
- 7、对于公司来说，科技创新是公司持续发展的方向，公司将全力以赴支持科创项目。

安全环保部

2021 年 12 月